

Zpráva předsedy představenstva

Hospodaření akciové společnosti AGRO Brno--Tuřany v roce 2002 bylo úspěšné. Opět se projevila výhoda organizačního uspořádání společnosti s cílem rozložit rizika podnikání tak, aby nemohla být ohrožena ekonomická stabilita podniku. Tato výhoda se nejvíce projevuje v letech, kdy na některý obor podnikání dolehne recese, doprovázená ekonomickými a finančními dopady. Tato situace nastala v roce 2002 v oblasti klasické zemědělské výroby s historickým propadem realizačních cen zemědělských komodit. I přes tyto potíže zaznamenala společnost rekordní výsledky, a to zejména díky zahradnické výrobě a díky činnosti středisek s nezemědělskou výrobou.

Na celkovém ročním obratu podniku se jednotlivé divize podílely takto:

• divize zahradnické výroby	59 %
• divize zemědělské výroby	20 %
• divize nezemědělské výroby	19,7 %
• divize ekonomicko správní	1,3 %



Pro rok 2002 představenstvo společnosti schválilo výrobně finanční plán podniku v souladu s dlouhodobou koncepcí rozvoje a stability :

plán celkových výkonů:	310 632 000 Kč
plán celkových nákladů:	302 252 000 Kč
plán zisku:	8 380 000 Kč



Po dvanácti měsících hospodaření v roce 2002 bylo dosaženo těchto výsledků :

celkové výkony:	343 937 067 Kč (plnění plánu 110 %)
celkové náklady:	332 733 700 Kč (plnění plánu 110 %)
zisk:	11 239 367 Kč (plnění plánu 134 %)
zisk po započtení vlivu rozpracované výroby:	16 574 665 Kč (plnění plánu 197 %)

Z uvedených ukazatelů vyplývá, že i přes významný propad realizačních cen komodit rostlinné a živočišné výroby dosáhla společnost kvalitních ekonomických výsledků, díky kterým byla po celý rok seriózním partnerem dodavatelům, finančním ústavům i státním institucím.

DIVIZE ZAHRADNICKÉ VÝROBY

V divizi zahradnické výroby bylo v roce 2002 soustředěno celkem 5 výrobních středisek, která měla úkol dosáhnout celkových výkonů 169 500 000 Kč a hospodářského výsledku ve výši 7 400 000 Kč. Skutečně dosažené celkové výkony za rok 2002 činí 199 909 000 Kč a skutečný hospodářský výsledek zahradnické výroby dosáhl výše 10 788 000 Kč. Zahradnická výroba tedy překročila plán zisku o 3 388 000 Kč, tzn. splnění plánu na 145 %.

V porovnání s rokem 2001 se podařilo navýšit celkové výkony zahradnické výroby o 17 474 000 Kč, tj. o 9 %, a zisk o 1 210 000 Kč, tj. o 12,6 %. Úspěch zahradnické výroby byl založen na strategii maximálního vykrývání požadavků zákazníků a včasném reagování na vývoj zahradnického trhu v České republice. V roce 2002 pokračovalo prohlubování specializace jednotlivých středisek při pěstování kultur, s cílem snížit náklady na jednotku produkce a získat uniformní kvalitu výpěstků. Sortiment vlastních výpěstků se v roce 2002 snížil, ale v obchodních prostorách zahradnických provozů byla naše produkce doplňována zbožím přikoupeným ze zahraničí, popřípadě od jiných výrobců z České republiky. Dařilo se zejména v oblasti produkce sezónních kultur, termínovaných na konkrétní období. Velmi úspěšná byla jarní sezóna, kdy jsme dodávali na trh velmi bohatý sortiment letniček a balkonovek v široké škále druhů, odrůd a barev. Jarní období bylo velmi úspěšné i v prodeji okrasných dřevin. Vlastní výpěstky, nabízené v kontejnerech i dobývané z volné půdy s kořenovým balem, byly rovněž doplněny o druhy dovezené z Německa. Po letním útlumu se podařilo zvládnout i podzimní sezónu s nabídkou výpěstků k termínu „dušiček“ a Vánoc. Na podzim rovněž proběhla odbytová kampaň ovocných dřevin a sazenic růží. Zde jsme však zaznamenali mírný pokles poptávky po těchto výpěstcích. Ve sklenících pokračovala modernizace technologie vytápění s přechodem na lokální topení a instalací přímotopů do skleníků. Byla dokončena obnova energetické clony na 1 ha skleníků v Brněnských Ivanovicích. To vše s cílem snížit náklady na energie.

Velmi dobrou sezónu zaznamenala v roce 2002 i výroba kvašeného zelí. Výnos hlávkového zelí z 1 ha přesáhl 100 tun. Plochy pěstovaného zelí byly v roce 2002 v blízké vzdálenosti od krouhárny, což umožnilo jednodušší organizaci dopravy a nižší přepravní náklady. Technologická linka krouhárny byla doplněna o sklad hlávkového zelí s roštovou podlahou a s aktivním větráním. Tento sklad umožňuje uskladnit přibližně 300 tun hlávkového zelí v závěru roku, kdy hrozí pokles teplot pod -5°C , a tím i znehodnocení zelí na poli. Odbyt kvašeného zelí byl velmi dobrý a zelí bylo expedováno jak v 1/2 kg balení, tak i ve 13 kg bednách určených pro velkoobchodní odběr. V roce 2002 připravilo středisko zelárna pro své zákazníky milé překvapení v podobě nových administrativních prostor, které byly postaveny v bezprostřední blízkosti expedičního skladu. Rok 2002 byl pro zahradnickou výrobu naší společnosti velmi úspěšný.

DIVIZE ZEMĚDĚLSKÉ VÝROBY

V České republice je klasická zemědělská výroba oborem podnikání velmi nestabilním a rizikovým a rok 2002 je toho jasným důkazem. Největším problémem, který klasické zemědělství řešilo, byl dramatický pád odbytových cen komodit rostlinné a živočišné výroby. Nabídka většiny komodit převyšovala poptávku a svou roli sehrála i nejednotnost prvovýroby v odbytu.

Rostlinná výroba měla v roce 2002 tuto výrobní strukturu :

Komodita	výměra	výroba v tunách	výnos t/ha
pšenice ozimá	425,8	2 349,7	5,51
pšenice jarní	35,1	215,0	6,12
ječmen jarní	331,5	1 507,7	4,54
ječmen ozimý	15,3	30,5	1,98
řepka ozimá	229,9	637,1	2,77
hrách	26,2	82,9	3,16
bob	30,0	85,7	2,85



Realizační ceny v období sklizně byly na velmi nízké úrovni. Za potravinářskou pšenicí nabízel Zemědělský intervenční fond (ZIF) 3 500 Kč za 1 tunu. O krmné obilí nebyl zájem a jeho cena se pohybovala na úrovni 2 200 – 2 400 Kč za 1 tunu. Po sklizni semene řepky olejné nabízely výkupy cenu 5 500 Kč za 1 tunu. Za sladovnický ječmen byla nabídnuta cena 3 900 Kč za 1 tunu s podmínkou postupného odběru po dobu šesti a více měsíců. Našemu podniku se podařilo zrealizovat dodávky 1000 tun pro ZIF a s firmou Oleaspol jsme se dohodli na uskladnění poloviny sklizně semene řepky v jejich skladech s realizací v pozdějším období, kdy se cena navýšila na 7 000 Kč za 1 tunu. Tyto cenové propady způsobily, že středisko rostlinné výroby dosáhlo zisku v symbolické výši 42 000 Kč, přičemž plán činil 970 000 Kč.

Živočišná výroba měla v roce 2002 obdobné problémy. Realizační ceny vepřového a drůbežního masa zaznamenaly dramatický propad a způsobily značnou ekonomickou ztrátovost těchto činností. Rentabilita výroby mléka a hovězího masa je záporná dlouhodobě.

Živočišná výroba měla v roce 2002 tuto strukturu:

Komodita	roční produkce	užitkovost	prům. realizační cena
mléko	1 162 015 litrů	16,543 litrů/ks/den	8,07 Kč/litr
hovězí maso	42 600 kg	1,031 kg/ks/den	37,54 Kč/kg
vepřové maso	345 280 kg	0,824 kg/ks/den	31,75 Kč/kg
drůbeží maso	378 300 kg	2,03 kg/ks/39 dnů	21,74 Kč/kg

Divize zemědělské výroby byla tedy v roce 2002 značně nerentabilní.

Již v průběhu roku bylo zřejmé že výsledky výroby budou velmi nepříznivé a proto byla zahájena diskuze o další koncepci zemědělské výroby v podniku. Na základě podrobných analýz došlo představenstvo společnosti k závěru, že je třeba ukončit chov skotu. Výroba mléka i hovězího masa byla dlouhodobě ztrátová i přesto, že se v roce 1995 zásadními investicemi změnila technologie výroby, což mělo pozitivní dopad na naturální ukazatele výroby a produktivitu práce. Pro pokračování chovu skotu však byly nutné i další investice v řádech 10 mil. Kč v oblasti rostlinné výroby. Modernizace technologie píce však byla pro malé výměry píce do 150 ha ekonomicky nevýhodná. Rozhodnutí o zrušení chovu skotu bylo

učiněno v listopadu 2002 a tím nastala celková změna koncepce zemědělské výroby s vypuštěním pěstování pícnin a přistoupilo se k postupnému prodeji základního stáda, vysokobřezích jalovic a dalších kategorií skotu, včetně technologií dojení, mléčnice, krmení atd. Významnou roli v rozhodování sehrálo i to, že stát bude do budoucna podporovat chov skotu zejména na trvalých travních porostech na Vysočině a v podhorských oblastech s horší kvalitou půdy a město Brno bude zesilovat tlak na omezení živočišné výroby na svém území.

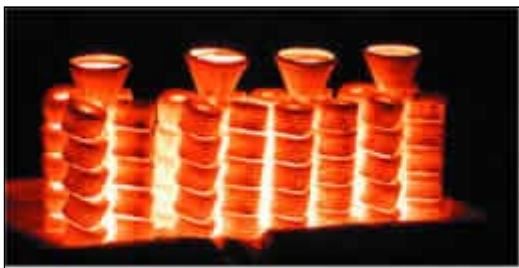
DIVIZE NEZEMĚDĚLSKÉ VÝROBY

Tato divize je dlouhodobě ekonomickou oporou podniku. Její výhodou oproti zemědělství a zahradnictví je, že není tak závislá na vývoji počasí. Divize plánovala dosažení celkových výkonů 67 630 000 Kč s hospodářským výsledkem 4 710 000 Kč. Ve skutečnosti bylo za rok 2002 dosaženo celkových výkonů 66 809 000 Kč s hospodářským výsledkem 5 121 000 Kč, což je plnění plánu na 109 %. Divize údržby zvládla veškeré požadavky středisek při řešení akutních poruch technologií, při odstraňování revizních závad i drobné investiční akce.

Středisko těžké mechanizace v pískovně Hrušovany dokázalo udržet objem denní těžby veškerých materiálů a frakci

nad 1000 m3. Úspěšně pokračovaly těžební práce surovin pro cihlářský průmysl v Hevlíně a v ovosedlích. Vliv nového managementu střediska se projevil zejména v úspoře nákladů a v organizaci práce. Dařilo se rovněž zajišťovat i další zakázky zemních prací a dopravy sypkého materiálu. Byly zahájeny přípravné práce na další rozvoj těžby šterkopísků v lokalitě Hrušovan u Brna.

Dosažený hospodářský výsledek těžké mechanizace v roce 2002 činil 3 912 000 Kč. Středisko slévárny přesného lití zaznamenalo mírný pokles objemu prací ve srovnání s rokem 2001. Je to důsledkem určité recese průmyslové výroby v Evropě, zejména v Německu. Také vývoj kurzu české koruny vůči EURu ovlivnil objem zakázek, neboť posilování koruny v roce 2002 znevýhodňovalo exportní snahy slévárny. Přesto vykázala slévárna velmi dobrý hospodářský výsledek ve výši 1 932 000 Kč.



DIVIZE EKONOMICKO SPRÁVNÍ

Celý ekonomický úsek a veškeré útvary soustředěné v této divizi si svoje úkoly v roce 2002 plnily a vytvářely dostačující servis pro výrobní střediska. Hodnotné bylo zejména to, že se po celý rok dařilo držet rovnováhu cash-flow a nenastaly žádné problémy ve vztahu k úřadům státní správy, obcím a finančním institucím.

Investiční činnost v roce 2002

Společnost v roce 2002 pokračovala v modernizaci technologií s cílem úspory nákladů a zvýšení produktivity práce. Celkem bylo v roce 2002 investováno 21 571 tis. Kč.

Mezi nevýznamnější investice patří:

- traktor CASE
- sklad hlávkového zelí

3 210 000 Kč

2 802 000 Kč

• energetické clony skleníků	1 868 000 Kč
• lokální topení skleníků	1 470 000 Kč
• technologie hydroponie karafiátů	2 000 000 Kč
• rekonstrukce administr. budovy	1 000 000 Kč
• pozemky v areálech	1 700 000 Kč

Dále byly prostřednictvím leasingových smluv pořízeny tyto technologie :

• sázecí stroj hrnkových květin	1 500 000 Kč
• dobývací stroj okrasných dřevin	1 000 000 Kč



Ing. Jaroslav Hunkes
předseda představenstva

AGRO Brno-Tuřany, a.s

Výkaz zisků a ztrát - k 31.12.2002

T e x t	řádek	Skutečnost v účetním období	
		sledovaném 1	minulém 2
I. Tržby za prodej zboží	1	15163837.50	15108447.21
A. Náklady vynaložené na prodané zboží	2	12265282.94	12192471.52
+ Obchodní marže	3	2898554.56	2915975.69
II. Výkony	4	300387365.34	280937783.64
II.1. Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	5	294379956.72	285553850.76
2. Změna stavu vnitropod. zásob vlastní výroby	6	-141613.26	-9838345.58
3. Aktivace	7	6149021.88	5222278.46
B. Výkonová spotřeba	8	168081694.81	165352786.27
B. 1. Spotřeba materiálu a energie	9	138361887.77	137472622.17

B.	2. Služby	10	29719807.04	27880164.10
	+ Přidaná hodnota	11	135204225.09	118500973.06
C.	Osobní náklady	12	89882108.45	87794126.41
C.	1. Mzdové náklady	13	63668451.46	62838230.37
C.	2. Odměna členům orgánů společnosti	14	580900.00	523780.00
C.	3. Náklady na sociální zabezpečení	15	22051346.99	21617716.04
C.	4. Sociální náklady	16	3581410.00	2814400.00
D.	Daně a poplatky	17	2099595.28	1909395.50
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného	18	23314176.08	20380002.63
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	19	5178822.72	9876732.52
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého maj	20	4137885.98	4047435.69
V.	Zúčtování opr. pol. do provoz. výnosů	23	35588.00	2784292.11
H.	Zúčtování opr. pol. do provoz. nákladů	24	42014.94	1824718.20
VI.	Ostatní provozní výnosy	25	1455533.00	6911528.96
I.	Ostatní provozní náklady	26	1914931.14	2277186.93
	* Provozní výsledek hospodaření	29	20483456.94	19840661.29
XIII.	Zúčtování opr. položek do fin. výnosů	42	222836.35	267404.24
XIV.	Výnosové úroky	44	529752.58	702507.51
P.	Nákladové úroky	45	1462127.51	2418341.77
XV.	Ostatní finanční výnosy	46	1961458.82	285085.86
Q.	Ostatní finanční náklady	47	5086418.74	4945327.01
	* Finanční výsledek hospodaření	50	-3834498.50	-6108671.17
S.	Daň z příjmů za běžnou činnost	51	5032230.00	
	2. - odložená	53	5032230.00	
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	54	11616728.44	13731990.12
XVII.	Mimořádné výnosy	55	170196.50	1821594.50
T.	Mimořádné náklady	56	244489.00	643292.57
U.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti	57		
U.	1. - splatná	58		
	* Mimořádný hospodářský výsledek	60	-74292.50	1178301.93
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-	62	11542435.94	14910292.05

Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	63	16574665.94	14910292.05
--	----	-------------	-------------

A K T I V A			Běžné účetní období		Min. účetní období	
označení	T e x t	řádek	Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM	1	494744422.30	-158539307.69	336205114.61	334001087.63
B.	Stálá aktiva	3	393710906.84	-151161212.75	242549694.09	244343902.78
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	4	921483.30	-816068.30	105415.00	219817.00
3.	Software	7	921483.30	-816068.30	105415.00	219817.00
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	12	384908598.54	-144343763.04	240564835.50	242691278.54
B. II.1.	Pozemky	13	25430629.91		25430629.91	23702429.91
2.	Stavby	14	197633641.66	-49001292.07	148632349.59	148325754.10
3.	Samostatné movité věci a soub	15	134023757.67	-86550999.68	47472757.99	47783989.23
5.	Základní stádo a tažná zvířata	17	4206352.49	-2346499.19	1859853.30	1704721.36
6.	Jiný dlouhodobý hmotný maj.	18	23564756.81	-6444972.10	17119784.71	20480173.94
7.	Nedokončený dlouhodobý hmotný	19	49460.00		49460.00	694210.00
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek	22	7880825.00	-6001381.41	1879443.59	1432807.24
3.	Ostatní dlouhodobé cenné pap.	25	7880825.00	-6001381.41	1879443.59	1432807.24
C.	Oběžná aktiva	30	99665270.81	-7378094.94	92287175.87	88904148.37
C. I.	Zásoby	31	60046335.09		60046335.09	52325499.17
C. I.1.	Materiál	32	10328060.46		10328060.46	9894210.07
2.	Nedokončená výroba a polotov.	33	32753234.03		32753234.03	27522517.08
3.	Výrobky	34	9099417.79		9099417.79	7441797.64
4.	Zvířata	35	5908253.17		5908253.17	5589400.53
5.	Zboží	36	1957369.64		1957369.64	1877573.85
C. II.	Dlouhodobé pohledávky	38	1241396.00		1241396.00	1939146.00
C. II.1.	Pohledávky z obchodního styku	39	169520.00		169520.00	867270.00
2.	Pohledávky ke společníkům sdr	40	1071876.00		1071876.00	1071876.00
C.III.	Krátkodobé pohledávky	44	33447695.42	-7378094.94	26069600.48	29314969.63
C.III.1.	Pohledávky z obchodního styku	45	33297223.87	-7378094.94	25919128.93	28397921.34
4.	Stát - daňové pohledávky	48	91573.55		91573.55	862607.29
7.	Jiné pohledávky	51	58898.00		58898.00	54441.00
C. IV.	Finanční majetek	52	4929844.30		4929844.30	5324533.57
C. IV.1.	Peníze	53	275865.44		275865.44	207708.35
2.	Účty v bankách	54	4653978.86		4653978.86	5116825.22
D.	Ostatní aktiva - přechodné úč	57	1368244.65		1368244.65	753036.48
D. I.	Časové rozlišení	58	892399.37		892399.37	604036.48
D. I.1.	Náklady příštích období	59	871120.53		871120.53	591678.78
3.	Kurzové rozdíly aktivní	61	21278.84		21278.84	12357.70
D. II.	Dohadné účty aktivní	62	475845.28		475845.28	149000.00

P A S I V A			Stav v běžném	Stav v minulém
označení	T e x t	řádek	účetním období 5	účetním období 6

	PASIVA CELKEM	63	336205114.61	334001087.63
A.	Vlastní kapitál	64	269436246.31	281962095.37
A. I.	Základní kapitál	65	263455000.00	263455000.00
A. I.1.	Základní kapitál	66	263455000.00	263455000.00
A. II.	Kapitálové fondy	69	29880.00	29880.00
2.	Ostatní kapitálové fondy	71	29880.00	29880.00
A.III.	Fondy ze zisku	74	6367205.81	621691.21
A.III.1.	Zákonný rezervní fond	75	6367205.81	621691.21
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých	78	-11958275.44	2945232.11
A. IV.1.	Nerozdělený zisk minulých let	79	7201274.56	2945232.11
2.	Neuhr. ztráta minulých let	80	-19159550.00	
A. V.	Výsledek hospodaření	81	11542435.94	14910292.05
B.	Cizí zdroje (B.I. +	82	62135775.72	46875243.42
B. I.	Rezervy	83	24191780.00	
4.	Odložený daňový závazek, pohl	87	24191780.00	
B.III.	Krátkodobé závazky	96	27845797.72	25600045.42
B.III.1.	Závazky z obchodního styku	97	7871275.13	5997266.18
2.	Závazky ke společníkům a sdr.	98	122123.00	106209.00
3.	Závazky k zaměstnancům	99	9561970.00	9286329.00
4.	Závazky ze sociálního zab.	100	6466933.00	6788594.00
5.	Stát - daňové závazky a dot.	101	2998478.00	2802282.00
8.	Jiné závazky	104	825018.59	619365.24
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci	105	10098198.00	21275198.00
B. IV.1.	Bankovní úvěry dlouhodobé	106	10098198.00	16275198.00
2.	Běžné bankovní úvěry	107		5000000.00
C.	Ostatní pasiva - přech. účty	109	4633092.58	5163748.84
C. I.	Časové rozlišení	110	10828.10	18057.26
2.	Výnosy příštích období	112		18057.26
3.	Kurzové rozdíly pasivní	113	10828.10	
C. II.	Dohadné účty pasivní	114	4622264.48	5145691.58